

服务体系初长成 阅美分享结硕果

——金陵图书馆 2024 年工作计划

一、“固根本” 强化管理体系化建设

2024 年金陵图书馆将全面审视、梳理和总结近年来在业务工作、管理运行中的相关工作经验和管理模式，重点对金陵图书馆各项管理进行体系化、标准化、规范化提升与加强。计划将从多个方面入手，包括“藏用多元”资源管理体系、“金准特色”服务管理体系、“阅美四季”活动管理体系、“矩阵宣销”宣传管理体系、“金控秘籍”内控管理体系、“高考双组”考核管理体系、“金优计划”人才管理体系以及其核心“阅美至善”组织文化体系。通过这些措施，让发展目标再标定、服务内容再细分、运行流程再塑造、管理责任再明晰、绩效评价再客观，帮助图书馆更好地满足读者的需求，提高资源的利用效率和管理水平。

二、“多传承” 探索古籍活化与利用

习近平总书记指出，“深入挖掘古籍蕴含的哲学思想、人文精神、价值理念、道德规范，推动中华优秀传统文化创造性转化、创新性发展。”2024 年，金陵图书馆将根据《关于推进新时代古籍工作的意见》《南京市推进新时代古籍工作实施办法》等相关政策要求，进一步健全完善古籍工作体系、提升古籍工作质量。以市古籍保护中心建立为契机，推

进金图古籍库房和修复室项目建设，把古籍保存、保护、修复工作真正落到实处。

2024年金陵图书馆将继续以古籍原典本身的保护为“本”，提升古籍保护水平；以古籍数字化管理平台为“体”，做好珍稀文献揭示和研究；以文都基因库、馆藏丛书目录数据库、南京影像数据库、馆藏签名本数据库等数字资源为“用”，综合提升古籍、地方文献的利用率，以“习经堂”“105学堂”等阅读推广项目为阵地展示古籍之美，让古籍“破圈”走红，让书写在古籍里的文字“活起来”。

除了从古籍中探寻金陵风貌、石城文脉，2024年金陵图书馆也将全面启动馆史编撰工作，为百年金图的到来献上数代图书馆人的奋斗历程，在以史为“鉴”中 关照未来之“镜”。

三、“大合作” 促进发展品质再提升

2024年，金陵图书馆将继续在“合作”上作文章，把合作的根基筑牢，把合作的领域做广，进一步促进合作的质量提升。

作为南京市级公共图书馆，带领市区两级公共图书馆共同发展共建共享是合作发展的根基。2024年金陵图书馆将带领全市各级公共图书馆以“后评估”图书馆发展要求为依据，充分联合南京图书馆学会的学术力量，为积极开展以服务项目专项培育提升为主题的基层大调研，以锻炼队伍强化能力为主题的馆员业务技能“大竞赛”，把高品质发展的底子打

牢。在阅读推广活动方面，将继续利用全市 102 家少儿图书室（阅读空间）、市区两级公共图书馆为阵地，积极开展“阅美”系列成人、少年儿童阅读推广活动、红领巾读书征文、18’法律咨询广场等多年来深受读者喜爱的全市性阅读推广活动。除此之外，2024 年即将组织开展的第四届“书香金陵”南京市公共图书馆读者节也将为全市市民读者带来一场触手可及的书香盛宴。

在立足南京公共文化服务高质量发展的基础上，2024 年金陵图书馆将持续做好都市圈公共图书馆的合作与协调工作，初定在淮安召开协作体年会，并在成员馆之间开展更为丰富的学术和阅读推广活动。此外，金陵图书馆也将积极投身于业务交流、文化合作，继续利用十五城市公共图书馆、“一带一路”“春雨工程”“中国图书之窗”等平台、联盟力量和政策机会，为金图发声、为文都点赞，同时进一步扩展合作范围、对象，助力合作项目推进，扩大发展国内国际“朋友圈”。

四、“益书来” 引领工作创新结硕果

2023 年，金陵图书馆在馆藏资源体系建设上，大胆创新、不断求变，初步探索了“益书来”取书于社会和读者、藏书于家庭的图书馆资源建设新路。2024 年“益书来”项目将建成“南京市民图书交换中心”，创建“金陵需配图书馆”基地，打造线上线下图书交换平台；平台建成后，将广邀社会

合作，广纳社会资源，充分激活居民藏书的流动，进一步挖存量、提增量；未来，金图还将继续探索创新“文化场馆+旅游景点”的换书之旅，打造不一样的“换书游”。由此，图书馆馆藏资源的定义、形式和载体都因为“益书来”得到了全新的扩展和延伸。

2024年，“益书来”项目还将计划与市文化馆、玄武湖公园等合作，探索创建品牌活动，提升人均接受文化场馆服务次数等。“益书来”——艺图演“易”（拟）项目上，金陵图书馆将与市文化馆合作，以群众文化艺术展演和换书大会相结合，形成文艺与阅读的相得益彰；“益书来”——阅美玄武湖（拟）项目上，金图将和玄武湖合作，举办以“名湖书香”为主题的“益书来”玄武湖换书大会，让读者、游客在名湖美景中涤荡书香。

五、“久为功” 事业稳步向前有保障

2024年，金陵图书馆将认真学习习近平文化思想，以贯彻落实总书记重要指示精神和全国宣传思想文化工作会议精神作为所有工作的出发点和落脚点，以党的二十大精神为引领，推动各项工作落地见效，切实担负起新的文化使命。

在思想政治建设上，站稳政治立场、把牢政治方向、坚守政治原则，把党建工作、思想工作摆在首位，走好党风廉政路，把好意识形态关；在安全生产建设上，将以市级专项改造项目（馆舍空调电梯线路等安全设施的更新维护）作为

安全生产工作的重点，把责任落实下去，立足从根本上消除事故隐患、从根本上解决问题；在人才队伍建设上，2024年，金陵图书馆将继续按照“金优计划”的相关要求，以专业技术人员管理办法为依据，通过“一旗双星”“金图之星”等评选为手段，青年人才库建设为依托，科学探索人才培养模式创新，着力提升图书馆人才队伍素质；在内控管理工作上，金陵图书馆将继续按照财务内控制度相关要求，进一步规范和健全财务管理，深抓内控管理制度改革的执行和收效，确保各项工作顺利进行。